

## สารบัญ

<b>ส่วนนำ</b>	<b>5</b>	<b>บทที่ 3 การวิเคราะห์รายละเอียดผลการดำเนินงาน</b>	<b>56</b>
คำนำ	5	3.1 สัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงานในภาพรวม	57
ภาพเครื่องหมายราชการของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	6	3.2 บทวิเคราะห์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award: PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	154
คำนิยมองค์กร	7		
สารจากประธานกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	8		
ภาพคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ชุดที่ 3	10	<b>บทที่ 4 ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ</b>	<b>162</b>
ภาพผู้บริหารสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	11	4.1 ปัญหา อุปสรรค	163
บทสรุปผู้บริหาร	13	4.2 ข้อเสนอแนะ	166
Executive Summary	26	<b>บทที่ 5 รายงานงบการเงิน สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ</b>	<b>168</b>
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>40</b>	งบแสดงฐานะการเงิน สำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562	169
1.1 ที่มาของรายงาน	41	<b>ภาคผนวก</b>	<b>186</b>
1.2 หน้าที่และอำนาจ และโครงสร้างองค์กร	41	ประกาศแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ชุดที่ 3	187
1.3 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ	44	คำสั่งแจงคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ที่ 1/2562	189
1.4 ยุทธศาสตร์คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2565	45	คำสั่งแจงคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ที่ 2/2562	192
1.5 ภาพรวมด้านทรัพยากรบุคคลและงบประมาณ	47		
1.6 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	48		
<b>บทที่ 2 การเปรียบเทียบงบประมาณและผลการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมากับปี 2562</b>	<b>50</b>		
2.1 การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562	51		
2.2 การเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	52		
2.3 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในภาพรวม	53		

## สารบัญ

### สารบัญตาราง

<b>ตารางที่ 1</b>	จำนวนบุคลากรของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติจำแนกตามสำนัก/กลุ่มงาน	<b>47</b>
<b>ตารางที่ 2</b>	การเปรียบเทียบงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2562	<b>48</b>
<b>ตารางที่ 3</b>	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 ของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	<b>51</b>
<b>ตารางที่ 4</b>	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2562)	<b>52</b>
<b>ตารางที่ 5</b>	การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในภาพรวมของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2562	<b>54</b>
<b>ตารางที่ 6</b>	การเปรียบเทียบสถิติเรื่องร้องเรียนที่ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2562	<b>61</b>
<b>ตารางที่ 7</b>	ผลการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชนของคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	<b>64</b>
<b>ตารางที่ 8</b>	กรณีตัวอย่างผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนที่คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติรับเป็นคำร้องไว้ตรวจสอบและจัดทำรายงานผลการพิจารณาและมาตรการหรือแนวทางในการป้องกันหรือแก้ไขการละเมิดสิทธิมนุษยชน	<b>65</b>
<b>ตารางที่ 9</b>	มาตรการหรือแนวทางในการป้องกันหรือแก้ไขการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติเสนอไปยังหน่วยงานของรัฐ จำแนกตามประเภทสิทธิ	<b>96</b>
<b>ตารางที่ 10</b>	ผลการติดตามการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐตามมาตรการหรือแนวทางในการป้องกันหรือแก้ไขการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่ปรากฏในรายงานผลการตรวจสอบการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่รับเป็นคำร้องก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	<b>97</b>
<b>ตารางที่ 11</b>	ผลการติดตามการดำเนินการตามข้อเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามประเภทสิทธิ	<b>98</b>
<b>ตารางที่ 12</b>	แผนการดำเนินการการจัดทำรายงานผลการประเมินสถานการณ์ด้านสิทธิมนุษยชนของประเทศไทย ประจำปี 2561	<b>99</b>

### สารบัญแผนภาพ

<b>แผนภาพที่ 1</b>	ภาพรวมด้านทรัพยากรบุคคล	<b>13</b>
<b>แผนภาพที่ 2</b>	โครงสร้างสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	<b>43</b>
<b>แผนภาพที่ 3</b>	ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติและกลยุทธ์	<b>46</b>
<b>แผนภาพที่ 4</b>	ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	<b>49</b>
<b>แผนภาพที่ 5</b>	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 ของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ	<b>51</b>
<b>แผนภาพที่ 6</b>	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	<b>52</b>
<b>แผนภาพที่ 7</b>	สถิติเรื่องร้องเรียนที่คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำแนกตามประเภทสิทธิ	<b>61</b>
<b>แผนภาพที่ 8</b>	สถิติเรื่องร้องเรียนที่คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ได้รับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามพื้นที่เกิดเหตุ และเพศของผู้ร้อง	<b>62</b>
<b>แผนภาพที่ 9</b>	กราฟสรุปผลคะแนนจากการประเมินองค์กรด้วยตนเอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	<b>160</b>