

สารบัญ

คำนำ

รายละเอียดชุดวิชา

วิธีการศึกษา

หน่วยที่ 6 การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	หน้า (3)
ตอนที่ 6.1 แนวคิดเกี่ยวกับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	6
เรื่องที่ 6.1.1 ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ	7
เรื่องที่ 6.1.2 ระบบอุปถัมภ์และระบบคุณธรรม	8
ตอนที่ 6.2 วิัฒนาการและแนวโน้มของการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย	11
เรื่องที่ 6.2.1 วิัฒนาการการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย	12
เรื่องที่ 6.2.2 แนวโน้มการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย	16
ตอนที่ 6.3 กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐของไทย	20
เรื่องที่ 6.3.1 ภารกิจด้านบุคคล	23
เรื่องที่ 6.3.2 ภารกิจด้านการฝึกอบรมและพัฒนา	33
เรื่องที่ 6.3.3 ภารกิจด้านการจูงใจ	38
เรื่องที่ 6.3.4 ภารกิจด้านการร่วมรักษา	44
บรรณานุกรม	52
หน่วยที่ 7 การบริหารห้องถิน	53
ตอนที่ 7.1 แนวคิดและหลักการบริหารห้องถิน	56
เรื่องที่ 7.1.1 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารห้องถิน	58
เรื่องที่ 7.1.2 หลักการบริหารห้องถิน	67
เรื่องที่ 7.1.3 ระบบการบริหารห้องถินสากล	79
ตอนที่ 7.2 การบริหารห้องถินไทย	92
เรื่องที่ 7.2.1 วิัฒนาการของการบริหารห้องถินไทย	93
เรื่องที่ 7.2.2 ระบบบริหารราชการส่วนห้องถินไทย	102
เรื่องที่ 7.2.3 การบริหารงานในองค์กรปกครองส่วนห้องถินไทย	112

ตอนที่ 7.3 ปัญหาการบริหารห้องถีน	121
เรื่องที่ 7.3.1 ปัญหาด้านอำนาจของห้องถีน	123
เรื่องที่ 7.3.2 ปัญหาด้านโครงสร้างของห้องถีน	128
เรื่องที่ 7.3.3 ปัญหาด้านการบริหารงานของห้องถีน	133
บรรณานุกรม	139
หน่วยที่ 8 การบริหารการเปลี่ยนแปลง	143
ตอนที่ 8.1 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง	146
เรื่องที่ 8.1.1 ความหมายของการบริหารการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยสำคัญ ที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลง	148
เรื่องที่ 8.1.2 มิติ ระดับ และการควบคุมการเปลี่ยนแปลง	151
เรื่องที่ 8.1.3 หัวใจหลักของการบริหารการเปลี่ยนแปลง	156
ตอนที่ 8.2 การบริหารการเปลี่ยนแปลงและหลักการสำคัญของการจัดการ เชิงกลยุทธ์ในภาครัฐ	161
เรื่องที่ 8.2.1 การจัดการเชิงกลยุทธ์กับการปฏิรูปหน่วยงานภาครัฐ	162
เรื่องที่ 8.2.2 การประเมินผลและการติดตามผลการปฏิบัติงาน	164
ตอนที่ 8.3 กระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง	167
เรื่องที่ 8.3.1 การเตรียมความพร้อม	168
เรื่องที่ 8.3.2 การกำหนดวิสัยทัศน์ การปฏิบัติการเปลี่ยนแปลง และการประเมินผล	175
บรรณานุกรม	184
หน่วยที่ 9 การจัดการเชิงกลยุทธ์	185
ตอนที่ 9.1 แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการเชิงกลยุทธ์	188
เรื่องที่ 9.1.1 ความหมายและความสำคัญของกลยุทธ์	189
เรื่องที่ 9.1.2 แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์สำหรับองค์กรภาครัฐ	190
เรื่องที่ 9.1.3 แนวคิดและลักษณะของการจัดการเชิงกลยุทธ์	191

เรื่องที่ 9.1.4 กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์	195
ตอนที่ 9.2 การกำหนดกลยุทธ์	197
เรื่องที่ 9.2.1 หลักการและขั้นตอนพื้นฐานของการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์	198
เรื่องที่ 9.2.2 การจัดทำวิสัยทัศน์และพันธกิจ	200
เรื่องที่ 9.2.3 ปัจจัยสำคัญในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์	202
เรื่องที่ 9.2.4 แนวทางปฏิบัติในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์	204
ตอนที่ 9.3 การตัดสินใจ แนวทางเลือก และการประเมินเชิงกลยุทธ์	210
เรื่องที่ 9.3.1 ปัจจัยในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์	211
เรื่องที่ 9.3.2 แนวทางในการเลือกกลยุทธ์	212
เรื่องที่ 9.3.3 การประเมินกลยุทธ์	215
ตอนที่ 9.4 การปฏิบัติการตามกลยุทธ์	217
เรื่องที่ 9.4.1 ระบบการวางแผนเชิงกลยุทธ์	218
เรื่องที่ 9.4.2 งบประมาณและการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์	220
เรื่องที่ 9.4.3 ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์	223
บรรณานุกรม	227
หน่วยที่ 10 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	229
ตอนที่ 10.1 ความเป็นมา ความหมาย หลักการ แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	232
เรื่องที่ 10.1.1 ความเป็นมาของ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	234
เรื่องที่ 10.1.2 ความหมายของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	239
เรื่องที่ 10.1.3 หลักการ แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	240
ตอนที่ 10.2 แนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	248
เรื่องที่ 10.2.1 แนวทางปฏิบัติตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	249
เรื่องที่ 10.2.2 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีใน การบริหารภาครัฐ ของไทยและภูมายที่เกี่ยวข้อง	258

ตอนที่ 10.3 บัญหา อุปสรรค และแนวทางเสริมสร้างการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	267
เรื่องที่ 10.3.1 บัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	268
เรื่องที่ 10.3.2 แนวทางเสริมสร้างการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	270
บรรณานุกรม	272